



Companhia de Engenharia de Tráfego

***ESTUDO DE PROPOSTAS
PARA ALTERAÇÃO
DA JORNADA OPERACIONAL***



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Desde 1991 a jornada das equipes operacionais em campo apresenta-se na estrutura 5x2 / 6x1, o que representa uma semana com cinco dias de trabalho e dois dias de descanso e na sequência uma semana com seis dias de trabalho e um dia de descanso, sendo este alternado entre sábado e domingo.



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Pode-se observar ao longo destes 28 anos a alteração significativa na dinâmica da cidade de São Paulo conforme segue:

- ✓ O comércio passou a abrir aos sábados e domingos para fazer frente às necessidades econômicas e sociais da população;
- ✓ A frota apresentou um crescimento de mais de **100%** no período, apresentando-se atualmente com **8,7 milhões** de veículos registrados;
- ✓ A população apresentou um crescimento de **26,5%** no período, apresentando-se atualmente com uma população de cerca de **12,2 milhões** de habitantes;



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



- ✓ A demanda de eventos e serviços na cidade de São Paulo mostrou-se crescente, tornando-a polo de grandes eventos.



2017 em relação 2007
Aumento de 75,6%

DIAGNÓSTICO



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



- ✓ As Obras e Serviços na via pública correspondem atualmente a mais de **9 mil fiscalizações por mês**, entre obras emergenciais, autorizadas e não autorizadas. Dentre estas, as grandes obras, tais como obras de metrô, ampliação de viários envolvem acompanhamento operacional em dias úteis e finais de semana;



- ✓ Eventos do tipo práticas esportivas em vias públicas (Caminhadas e Corridas) apresentaram um crescimento acima de **50% nos últimos 7 anos**. Este tipo de evento, concentra-se aos domingos e envolvem elevada quantidade de agentes para logística e operacionalização de bloqueios;



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



- ✓ Programas Municipais tais como Programa Rua Aberta, Viradas Culturais e Viradas Esportivas, que ocorrem especificamente em finais de semana, envolvem número significativo de agentes para acompanhamento operacional a fim de promover a segurança e mobilidade urbana;



- ✓ Manifestações, recorrentes em vias estratégicas (Av. Paulista, Viaduto do Chá) e shows realizados em estádios ou centro de convenções tais como Allianz Parque, Transamérica, Autódromo de Interlagos, Expo SP, Anhembi, concentram grande quantidade de pessoas e demandam ações operacionais com agentes em campo, direcionadas a minimizar o impacto gerado aos usuários da via.



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Para fazer frente a todas essas demandas, em dias úteis e finais de semana observa-se uma recorrência de convocações de empregados para trabalharem em regime de hora extra, especialmente, aos finais de semana além de trabalhar em dias de folga.

Este foi mencionado pelo TCM, no Relatório Anual de Fiscalização CET – 2017 (item 4.8.6) e pontuado pela Junta Orçamentária Financeira – JOF no Relatório 2º sem 2016 - item Despesa de Pessoal, onde evidenciou um crescimento no desembolso com a folha de pessoal em 9%.



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Ressaltamos que há necessidade de incremento de recursos humanos, especialmente nos finais de semana, corroborado pelos elevados índices de horas extras e convocações de empregados em dias de folga.

O **incremento de recursos humanos**, por meio do aumento do quadro de empregados, dimensionada para **suprir “apenas” a demanda para atendimento aos finais de semana, ensejaria em outros custos inerentes ao aumento de pessoal** tais como: aumento de EPI (Equipamento de Proteção Individual*), custos trabalhistas e benefícios, para possibilitar atendimento pelos novos agentes.

* Uniformes / Viaturas / Treinamentos



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Considerando:

- ✓ Aumento crescente de demandas operacionais aos finais de semana;
- ✓ A idade média dos Agentes de Trânsito, cerca de 50 anos de idade e sobrecarga de jornada decorrente de trabalho em horas extraordinárias, em dias de folga, para descanso gerando elevados índices de absenteísmo;
- ✓ A preocupação de sustentabilidade econômica da Companhia visando a redução de horas extras aos finais de semana por meio das recomendações do Tribunal de Contas do Município – TCM (Relatório Anual de Fiscalização CET – 2017) e Junta Orçamentária Financeira – JOF (Relatório 2º sem 2016);
- ✓ Custos inerentes ao aumento de quadro de empregados para suprir “apenas” as demandas de finais de semana.

CONCLUSÃO



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Apontamos a alteração da jornada de trabalho das equipes operacionais com redistribuição dos recursos humanos ao longo dos turnos de trabalho, para atendimento das necessidades operacionais.

CONCLUSÃO





COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Visando a alteração da jornada de trabalho foram realizadas diversas análises, variando a frequência de trabalho e consequentemente duração da jornada, conforme segue:

Escala	Jornada	Quantidade média de horas Efetivamente trabalhadas (*)	
		Anual	Mensal
Atual	6h40/ 8h40	1.765,3	147,11
3X2 / 4X1	8h00	1.788,5	149,04
4X2	8h15	1.764,7	147,05
4X1 / 5X3	8h00	1.788,5	168,45
5X4	11h00	2.027,9	168,99
5X3	10h00	2.053,4	171,12
2X3/2X2/3X2	12h00	2.007,5	167,29
12x35	12h00	2.007,5	167,29

(*) Total de horas excluindo o intervalo de descanso



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Aspectos analisados:

- ✓ Quantidade de recursos humanos por turno, em dias da semana, considerando simulação de 100 agentes;
- ✓ Percentual de Disponibilidade de Recursos Humanos na semana;
- ✓ Percentual de Disponibilidade de Recursos Humanos aos Finais de Semana;
- ✓ Volume de Horas extras realizadas;
- ✓ Viagens ao trabalho realizadas;
- ✓ Quantidade de horas efetivamente trabalhadas (por ano);
- ✓ Expectativas de folgas por ano;
- ✓ Expectativa de possibilidade de trocas;
- ✓ Impactos nas viagens de trabalho (economia ao deslocamento do empregado).



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL

QUADRO JORNADA ATUAL (Sem e Com Horas Extras)



JORNADAS	JORNADA ATUAL/ PRATICADA	
	6X1/5X2 SEM HORAS EXTRAS	6X1/5X2 COM HORAS EXTRAS
DURAÇÃO DA JORNADA DIÁRIA (HH:MIN)	6H40 E 8H40	6H40 E 8H40
DISPONIBILIDADE RH	100% NA SEMANA	100% NA SEMANA
	25% SÁBADO OU DOMINGO	37,5% SÁBADO OU DOMINGO
HORAS EXTRAS		HE NOS FINAIS DE SEMANA EM DIAS DE FOLGA
VIAGENS AO TRABALHO	287 VIAGENS AO TRABALHO	300 VIAGENS AO TRABALHO
	287 DIAS TRABALHADOS	300 DIAS TRABALHADOS
		MAIS GASTOS COM REFEIÇÕES
HORAS TOTAIS TRABALHADAS POR ANO (em média)	1965,4	2173
HORAS EFETIVAS TRABALHADAS POR ANO (em média) - sem QAR	1765,3	1949,3
ESCALAS	DIFICULDADE DE TROCAS	IDEM
	POUCAS FOLGAS NO ANO	IDEM
TOTAL DE FOLGAS POR ANO	DIAS DE FOLGAS X ANO	DIAS DE FOLGAS X ANO
	78	65
IMPACTO NAS VIAGENS A TRABALHO	MAIS GASTOS COM VIAGENS	MAIS GASTOS COM VIAGENS

ANÁLISES REALIZADAS



QUADRO COMPARATIVO DE PROPOSTAS DE JORNADAS

ANÁLISE REALIZADA

JORNADAS	JORNADA ATUAL / PRATICADA		PROPOSTAS DE JORNADAS		
	6X1/5X2 SEM HORAS EXTRAS	6X1/5X2 COM HORAS EXTRAS	3X2/4X1	4X2	4X1/5X3
DURAÇÃO JORNADA DIÁRIA (HH:MIN)	6H40 E 8H40	6H40 E 8H40	8H00	8H15	8H00
DISPONIBILIDADE RH	100% NA SEMANA	100% NA SEMANA	70% NA SEMANA	67% NA SEMANA	70% NA SEMANA
	25% FDS	37,5% FDS	70% FDS	67% FDS	70% FDS
HORAS EXTRAS	-	GRANDE Nº DE HE NOS FDS	MENOR Nº DE HE NOS FDS	MENOR Nº DE HE NOS FDS	MENOR Nº DE HE NOS FDS
VIAGENS AO TRABALHO	287 VIAGENS AO TRABALHO	300 VIAGENS AO TRABALHO	MENOR Nº VIAGENS AO TRABALHO	MENOR Nº VIAGENS AO TRABALHO	MENOR Nº VIAGENS AO TRABALHO
	287 DIAS TRABALHADOS	300 DIAS TRABALHADOS	255 DIAS TRABALHADOS	243 DIAS TRABALHADOS	255 DIAS TRABALHADOS
	-	MAIS GASTOS COM REFEIÇÕES	ECONOMIA DE GASTOS COM REFEIÇÕES	ECONOMIA DE GASTOS COM REFEIÇÕES	ECONOMIA DE GASTOS COM REFEIÇÕES
HORAS TOTAIS TRABALHADAS POR ANO (em média)	1965,4	2173	2044,0	2007,5	2044,0
HORAS EFETIVAS TRABALHADAS POR ANO (em média) - sem QAR	1765,3	1949,3	1788,5	1764,7	1788,5
ESCALAS	DIFICULDADE DE TROCAS	DIFICULDADE DE TROCAS	MAIOR POSSIBILIDADE DE TROCAS	MAIOR POSSIBILIDADE DE TROCAS	MAIOR POSSIBILIDADE DE TROCAS
	POUCAS FOLGAS NO ANO (78)	POUCAS FOLGAS NO ANO (65)	MAIS FOLGAS NO ANO (110)	MAIS FOLGAS NO ANO (122)	MAIS FOLGAS NO ANO (110)
TOTAL DE FOLGAS POR ANO	DIAS DE FOLGAS X ANO	DIAS DE FOLGAS X ANO	DIAS DE FOLGAS X ANO	DIAS DE FOLGAS X ANO	DIAS DE FOLGAS X ANO
	78	65	110	122	112
IMPACTO NAS VIAGENS A TRABALHO	-	MAIS GASTOS COM VIAGENS	ECONOMIA DE VIAGENS	ECONOMIA DE VIAGENS	ECONOMIA DE VIAGENS
	-	-	32	44	34

QUADRO COMPARATIVO DE PROPOSTAS DE JORNADAS

ANÁLISE REALIZADA

JORNADAS	JORNADA ATUAL/ PRATICADA		PROPOSTAS DE JORNADAS		
	6X1/5X2 SEM HORAS EXTRAS	6X1/5X2 COM HORAS EXTRAS	5X4	5X3	2X3/2X2/3X2 OU 1X1
DURAÇÃO JORNADA DIÁRIA (HH:MIN)	6H40 E 8H40	6H40 E 8H40	11H00	10H00	12H00
DISPONIBILIDADE RH	100% NA SEMANA	100% NA SEMANA	56% NA SEMANA	63% NA SEMANA	50% NA SEMANA
	25% FDS	37,5% FDS	67% FDS	67% FDS	67% FDS
HORAS EXTRAS	-	GRANDE Nº DE HE NOS FDS	MENOR Nº DE HE NOS FDS	MENOR Nº DE HE NOS FDS	MENOR Nº DE HE NOS FDS
VIAGENS AO TRABALHO	287 VIAGENS AO TRABALHO	300 VIAGENS AO TRABALHO	MENOR Nº VIAGENS AO TRABALHO	MENOR Nº VIAGENS AO TRABALHO	MENOR Nº VIAGENS AO TRABALHO
	287 DIAS TRABALHADOS	300 DIAS TRABALHADOS	203 DIAS TRABALHADOS	228 DIAS TRABALHADOS	183 DIAS TRABALHADOS
	-	MAIS GASTOS COM REFEIÇÕES	ECONOMIA GASTOS COM REFEIÇÕES	ECONOMIA GASTOS COM REFEIÇÕES	ECONOMIA GASTOS COM REFEIÇÕES
HORAS TOTAIS TRABALHADAS POR ANO (em média)	1965,4	2173	2230,7	2281,6	2190,0
HORAS EFETIVAS TRABALHADAS POR ANO (em média) - sem QAR	1765,3	1949,3	2027,9	2053,4	2007,5
ESCALAS	DIFICULDADE DE TROCAS	DIFICULDADE DE TROCAS	MAIOR POSSIBILIDADE DE TROCAS	MAIOR POSSIBILIDADE DE TROCAS	MAIOR POSSIBILIDADE DE TROCAS
	POUCAS FOLGAS NO ANO (78)	POUCAS FOLGAS NO ANO (65)	MAIS FOLGAS NO ANO (162)	MAIS FOLGAS NO ANO (137)	MAIS FOLGAS NO ANO (182)
TOTAL DE FOLGAS POR ANO	DIAS DE FOLGAS X ANO	DIAS DE FOLGAS X ANO	DIAS DE FOLGAS X ANO	DIAS DE FOLGAS X ANO	DIAS DE FOLGAS X ANO
	78	65	162	137	182
IMPACTO NAS VIAGENS A TRABALHO	-	MAIS GASTOS COM VIAGENS	ECONOMIA DE VIAGENS	ECONOMIA DE VIAGENS	ECONOMIA DE VIAGENS
	-	-	84	59	104



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



QUADRO COMPARATIVO DE ESTIMATIVA DE RECURSOS HUMANOS

Simulação de pessoas considerando efetivo de 100

Escala	Duração da jornada	Quant de Turnos	PERÍODOS												
			Disponib. RH (dias úteis)	6-10h			10-17h			17-22h			22-06h		
				RH	% do Total	Redução de recursos x atual	RH (média)	% do Total	Redução recursos min x atual	RH	% do Total	Redução de recursos x atual	RH	% do Total	Redução de recursos x atual
Atual	6h40/ 8h40	4	100,0%	32	32,0%		26	26,0%		32	32,0%		12	12,0%	
3X2 / 4X1	8h00	3	70,0%	30	30,0%	-6,25%	25,5	25,5%	-1,92%	30	30,0%	-6,25%	10	10,0%	-16,67%
4X1 / 5X3	8h00	3	70,0%	30	30,0%		25,5	25,5%		30	30,0%		10	10,0%	
4X2	8h15	3	67,0%	28	28,0%	-12,50%	24,5	24,5%	-5,77%	29	29,0%	-9,38%	10	10,0%	
5X4	11h00	3	56,0%	27	27,0%	-15,63%	32,5	32,5%	25,00%	29	29,0%	-9,38%	10	10,0%	
5X3	10h00	3	63,0%	26	26,0%	-18,75%	40	40,0%	53,85%	27	27,0%	-15,63%	10	10,0%	
2X3/2X2/3X2	12h00	3	50,0%	25	25,0%	-21,88%	40	40,0%	53,85%	25	25,0%	-21,88%	10	10,0%	

Obs: O valor apresentado no entre pico representam a média de pessoas de acordo com o intervalo de horário analisado, devido sobreposição de turnos

ANÁLISES REALIZADAS





COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



ESCALA 4 x 2

Jornada de 4 (quatro) dias de trabalho e 2 (dois) dias de folga seguidos.

Duração da jornada: 07h15min + 01 hora de intervalo



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



A proposta de jornada 4 x 2 visa:

- ✓ Proporcionar 02 (dois) dias de folga consecutivos aos empregados, visando maior período de descanso;
- ✓ Proporcionar maior programação dos empregados quanto aos dias de folga, considerando a redução de convocação em horas extras;
- ✓ Proporcionar maior disponibilidade de recursos humanos ao finais de semana e manutenção das atividades durante a semana, com alterações logísticas de planos operacionais;
- ✓ Redução de gastos envolvendo horas extras geradas aos finais de semana;
- ✓ Melhor atendimento operacional às demandas programadas e não programadas em campo;
- ✓ Aumento no efetivo acompanhamento operacional de eventos;
- ✓ Aumento na quantidade de agentes aos finais de semana visando também reforço na fiscalização com enfoque à segurança viária.



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Necessidades para atendimento da nova proposta de jornada:

- ✓ Redistribuição de recursos humanos em todos os turnos;
- ✓ Readequação dos planos operacionais para maior otimização dos recursos durante a semana (logísticas e escalonamento dos horários em função dos tipos de atividades);
- ✓ Readequação, junto com as empresas prestadoras de serviços na madrugada para ajustes de horários de execução de serviços na via que demandem acompanhamento operacional da CET.



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Comparativo de Escala atual e 4x2 – Folgas aos finais de semana

A cada 06 semanas de trabalho:

Folgas	Escala atual padrão 6x1/5x2 (sem hora extra)	Escala praticada (com hora extra)	Proposta escala 4x2	Varição em relação à jornada praticada atualmente
Finais de Semana	02 folgas nos sábados	01 folga no sábado	01 folga no sábado	
	01 folga no domingo	01 domingo	01 folga no domingo	
	03 folgas nos finais de semana (sábado e domingo)	03 folgas nos finais de semana (sábado e domingo)	01 folga no final de semana (sábado e domingo)	
Folgas em Dias da Semana	0	0	10	
Folgas em Finais de Semana	09	08	04	-50%
Total Folgas	09	08	14	+75%
Folga aos domingos a cada 07 semanas seguidas	No mínimo 01	No mínimo 01	No mínimo 01	



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Comparativo de Escala atual e 4x2 – Folgas aos finais de semana

Durante 1 ano (52 semanas)

Folgas	Escala atual padrão 6x1/5x2 (sem hora extra)	Escala praticada (com hora extra)	Proposta escala 4x2	Varição em relação à jornada praticada atualmente
Finais de Semana	16 folgas nos sábados	08 folga no sábado	09 folga no sábado	
	08 folgas nos domingos	08 domingo	09 folga no domingo	
	24 finais de semana (sábado e domingo)	24 folgas nos finais de semana (sábado e domingo)	09 folga no final de semana (sábado e domingo)	
Folgas em Dias da Semana	0	0	86	
Folgas em Finais de Semana	78	65	36	-50%
Total Folgas	78	65	122	+87,7%
Folga aos domingos a cada 07 semanas seguidas	No mínimo 01	No mínimo 01	No mínimo 01	



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Comparativos de Recursos Humanos - Situação Atual x Escala 4x2

Referência (dias típicos) dia 13/08/18 (segunda-feira)

Considerada a quantidade de agentes registrados. Não considerados agentes em férias e ausências legais.

Comparativo em Dias úteis por Turno (2ª a 6ª feira)

Períodos Atividades	Jornada Atual		Proposta 4x2			
	Turnos	Qtde Agentes (jornada atual)	Turnos	Qtde Agentes (proposta)	Variação na quant agentes (em relação à jornada atual)	
Hora pico manhã (08h00)	I	491	I	436	-11%	-55
Entre pico	II	346				
Hora pico tarde (18h30)	III	385	II	337	-12%	-48
Madrugada	IV	130	III	128	-2%	-2
Total agentes nos picos		876		773	-12%	-103
Total agentes no dia ^(*)		1352		901	-33%	-451
Atividade Rota		446		446	0%	0
Outras atividades		906		455	-50%	-451

(*) referência segunda 13/08/18



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Comparativos de recursos humanos da proposta com a situação "Crítica" praticada - Sábado 04/08/18 e Domingo 05/08/18

Condição dos agentes e gestores convocados	Jornada Atual (necessidade de RH)		Proposta 4x2 (RH disponíveis)			
	Sábado	Domingo	Sábado	Domingo	Variação (%)	Variação (Qtde Agentes)
Hora Normal ⁽¹⁾	268	262	901	901	66%	357
Recursos adicionais a escala	276	282	-	-		
Hora Extra ⁽²⁾	165	171				
Inversão de dia de trabalho ⁽³⁾	69	58				
4ª letra (outras situações) ⁽⁴⁾	42	53				
Total	544	544	901	901		

Legenda

(1) Escala normal de trabalho

(2) Folga e escala do empregado gerando hora extra

(3) Troca de escala do empregado de sab para domingo e vice versa) por solicitação do empregado ou necessidade da companhia

(4) Troca de escala do empregado de final de semana por solicitação do empregado ou necessidade da companhia



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Turno I			1ª semana							2ª semana						
Equipe	Entrada	Qtde RH	Seg	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo	Segunda	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo
A (Rota)	05h00	218	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A
B (Rota)	05h00	218	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B
C (Outras ativ)	06h30	218	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C
Quant RH		654	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436
Dia mês			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14

Turno II			1ª semana							2ª semana						
Equipe	Entrada	Qtde RH	Seg	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo	Segunda	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo
A (Rota)	13h00	169	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A
B (Rota)	13h00	169	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B
C (Outras ativ)	14h00	169	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C
Quant RH		506	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337
Dia mês			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14

Total Agentes GET/GPO 1.160

Turno III (trabalho em dupla)			1ª semana							2ª semana						
Equipe	Entrada	Qtde RH	Seg	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo	Segunda	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo
A	21h00	32	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A
A'	21h00	32	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A
B	21h00	32	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B
B'	21h00	32	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B
Antecipado	18h00	32	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C
Antecipado	18h00	32	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C
Quant RH		192	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128
Dia mês			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Total Agentes no dia			901	901	901	901	901	901	901	901	901	901	901	901	901	901

Total Agentes GET/GPO 1.352

Legenda

	Folga no sábado ou domingo
	Folga no domingo (obrigatória a cada 07 semanas)
	Folga de 2ª a 6ª



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Turno I			3ª semana							4ª semana						
Equipe	Entrada	Qtde RH	Seg	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo	Segunda	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo
A (Rota)	05h00	218	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A
B (Rota)	05h00	218	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B
C (Outras ativ)	06h30	218	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C
Quant RH		654	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436
Dia mês			15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28

Turno II			3ª semana							4ª semana						
Equipe	Entrada	Qtde RH	Seg	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo	Segunda	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo
A (Rota)	13h00	169	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A
B (Rota)	13h00	169	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B
C (Outras ativ)	14h00	169	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C
Quant RH		506	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337
Dia mês			15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28

Total Agentes GET/GPO 1.160

Turno III (trabalho em dupla)			3ª semana							4ª semana						
Equipe	Entrada	Qtde RH	Seg	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo	Segunda	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo
A	21h00	32	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A
A'	21h00	32	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A
B	21h00	32	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B
B'	21h00	32	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B
Antecipado	18h00	32	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C
Antecipado	18h00	32	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C
Quant RH		192	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128
Dia mês			15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
Total Agentes no dia			901	901	901	901	901	901	901	901	901	901	901	901	901	901

Total Agentes GET/GPO 1.352

Legenda

	Folga no sábado ou
	Folga no domingo (obrigatória a cada 07 semanas)
	Folga de 2ª a 6ª



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Turno I			5ª semana							6ª semana						
Equipe	Entrada	Qtde RH	Segunda	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo	Segunda	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo
A (Rota)	05h00	218	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A
B (Rota)	05h00	218	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B
C (Outras ativ)	06h30	218	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C
Quant RH		654	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436
Dia mês			29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42

Turno II			5ª semana							6ª semana						
Equipe	Entrada	Qtde RH	Segunda	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo	Segunda	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo
A (Rota)	13h00	169	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A
B (Rota)	13h00	169	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B
C (Outras ativ)	14h00	169	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C
Quant RH		506	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337	337
Dia mês			29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42

Total Agentes GET/GPO 1.160

Turno III (trabalho em dupla)			5ª semana							6ª semana						
Equipe	Entrada	Qtde RH	Segunda	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo	Segunda	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo
A	21h00	32	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A
A'	21h00	32	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A
B	21h00	32	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B
B'	21h00	32	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B
Antecipado	18h00	32	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C
Antecipado	18h00	32	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C
Quant RH		192	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128
Dia mês			29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
Total Agentes no dia			901	901	901	901	901	901	901	901	901	901	901	901	901	901

Total Agentes GET/GPO 1.352

Legenda

	Folga no sábado ou
	Folga no domingo (obrigatória a cada 07 semanas)
	Folga de 2ª a 6ª



COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – GE 27

ESTUDO DE PROPOSTAS PARA ALTERAÇÃO DA JORNADA OPERACIONAL



Turno I

7ª semana

Equipe	Entrada	Qtde RH	Segunda	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado
A (Rota)	05h00	218	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A
B (Rota)	05h00	218	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B
C (Outras ativ)	06h30	218	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C
Quant RH		654	436	436	436	436	436	436
Dia mês			43	44	45	46	47	48

Turno II

7ª semana

Equipe	Entrada	Qtde RH	Segunda	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado
A (Rota)	13h00	169	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A
B (Rota)	13h00	169	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B
C (Outras ativ)	14h00	169	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C
Quant RH		506	337	337	337	337	337	337
Dia mês			43	44	45	46	47	48

Total Agentes GET/GPO 1.160

Turno III (trabalho em dupla)

7ª semana

Equipe	Entrada	Qtde RH	Segunda	Ter	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado
A	21h00	32	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A
A'	21h00	32	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Equipe A	Folga A	Folga A
B	21h00	32	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B
B'	21h00	32	Folga B	Folga B	Equipe B	Equipe B	Equipe B	Equipe B
Antecipado	18h00	32	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C
Antecipado	18h00	32	Equipe C	Equipe C	Folga C	Folga C	Equipe C	Equipe C
Quant RH		192	128	128	128	128	128	128
Dia mês			43	44	45	46	47	48
Total Agentes no dia			901	901	901	901	901	901

Total Agentes GET/GPO 1.352

Legenda

	Folga no sábado ou
	Folga no domingo (obrigatória a cada 07 semanas)
	Folga de 2ª a 6ª



Companhia de Engenharia de Tráfego



PREFEITURA DE
SÃO PAULO
MOBILIDADE
E TRANSPORTES

